



# Financieel Verslag **2019**





Wij hebben het genoeg de rekening en verantwoording aan te bieden van de financiën van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie, achtereenvolgens:

#### **Jaarrekening**

- Geconsolideerde balans per 31 december 2019
- Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2019 en 2018; begroting 2019 en 2020
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2019 en 2018
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2019
- Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2019
- Enkelvoudige balans per 31 december 2019
- Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2019 en 2018
- Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2019
- Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2019

#### **Overige gegevens**

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

#### **Bijlagen**

- Specificatie van de Baten over 2019
- Recapitulatie van de financiële resultaten 2019 ten opzichte van de begroting 2019

Marise Blom  
*penningmeester*

Utrecht, 25 mei 2020

Omslagfoto: Utrechtse GC De Pan

## JAARREKENING

**Geconsolideerde balans per 31 december 2019**

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2019	31-12-2018
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa [1]	390	136
Materiële vaste activa [2]	496	564
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden [3]	62	48
Debiteuren [4]	428	515
Vorderingen op groepsmaatschappijen [5]	52	6
Overige Vorderingen [6]	895	321
Liquide middelen [7]	5.262	5.526
<b>Totaal</b>	<b>7.585</b>	<b>7.116</b>
<b>PASSIVA</b>	<b>31-12-2019</b>	<b>31-12-2018</b>
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene Reserve [8]	4.728	4.728
Bestemmingsreserves [9]	278	301
Voorzieningen [10]	45	51
Kortlopende schulden en overlopende passiva [11]	2.534	2.036
<b>Totaal</b>	<b>7.585</b>	<b>7.116</b>



**Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2019 en 2018; begroting 2019 en 2020**

(bedragen maal € 1.000)

BATEN [12]	2019	BEGROTING 2019	2018	BEGROTING 2020
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie	5.354	5.291	5.009	5.574
Contributie niet-homeclub	54	52	53	53
Bijdragen vrije golfers	1.845	1.960	2.068	1.739
Bijdragen Geassocieerden	0	0	7	0
Chipkaarten	14	0	15	15
Bankrente	0	0	2	0
Subsidies	1.016	1.009	1.029	983
Sponsorinkomsten	668	865	722	715
Publicaties	148	110	27	80
Doorberekende coaching	0	20	0	10
Inleggelden	41	35	32	40
Doorberekende servicekosten	0	0	0	0
Overige inkomsten	55	19	71	44
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>9.195</b>	<b>9.361</b>	<b>9.035</b>	<b>9.253</b>
<b>LASTEN [13]</b>	<b>2019</b>	<b>BEGROTING 2019</b>	<b>2018</b>	<b>BEGROTING 2020</b>
Algemeen	1.857	1.761	1.568	1.728
Verenigingskosten	74	105	79	74
Kosten NGF-Leden	1.222	1.077	1.204	962
Samenwerkingen	153	195	158	155
Evenementen	198	265	259	536
Wedstrijden	485	457	486	482
Jeugd & Familie	275	403	329	256
Sportief Beleid	677	788	731	657
Duurzaam Beheer	441	491	408	455
Topgolf	1.671	1.609	1.770	1.651
Marketing	459	520	529	502
Communicatie	1.675	1.690	1.489	1.796
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>9.187</b>	<b>9.361</b>	<b>9.010</b>	<b>9.254</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>- 1</b>

RESULTAATBESTEMMING	2019	2018
Resultaat voor resultaatbestemming	8	25
Dotatie Bestemmingsreserves	14	31
Onttrekking Bestemmingsreserves Del Court Fonds	6	6
<b>Dotatie aan de Algemene Reserve</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het bestuur voor het resultaat van € 14K te bestemmen ten behoeve van inkoop van projectmanagement ondersteuning voor IT-projecten.

**Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2019 en 2018**

(bedragen maal € 1.000)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN	2019	2018	
Resultaat voor bestemming	8	25	
<b>Aanpassingen voor</b>			
- Afschrijvingen	223	168	
- Rentelasten en rentebaten	0	- 2	
- Mutaties in voorzieningen	- 6	4	
- Mutatie bestemmingsreserve	- 31	- 144	
<b>Veranderingen in werkkapitaal</b>			
- Mutaties in voorraden	- 14	11	
- Mutaties in debiteuren	87	425	
- Mutaties in vorderingen (exclusief rentevordering)	- 620	193	
- Mutaties in kortlopende schulden	498	- 330	
	- 49	299	
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>145</b>	<b>350</b>	
Rente-ontvangsten	0	2	
Kasstroom uit operationele activiteiten	145	352	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
- Investerings in immateriële vaste activa	- 395	- 44	
- Investerings in materiële vaste activa	- 14	- 10	
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	0	
- Desinvesteringen in financiële vaste activa	0	0	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>- 409</b>	<b>- 54</b>	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Netto kasstroom zijnde de mutatie in geldmiddelen</b>	<b>- 264</b>	<b>298</b>	
<b>Mutatie in geldmiddelen</b>			
Stand 31 december 2018	5.526	Stand 31 december 2017	5.228
Stand 31 december 2019	5.262	Stand 31 december 2018	5.526
<b>Mutatie</b>	<b>- 264</b>	<b>Mutatie</b>	<b>298</b>

**Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling****Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640**

De activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de behartiging van de belangen van de Leden van de Federatie ten aanzien van golf in de ruimste zin van het woord. De vereniging heeft de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (640). De jaarrekening is opgemaakt op 25 mei 2020.

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40516270. Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne, J.E. Kuipers, J.H. Prins, A.E. Levi, R.L.M. Kooloos, M.T. Blom en J. van Hagen-Hermans.

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van voorgaand boekjaar niet gewijzigd.

De jaarrekening wordt gepresenteerd op duizendtallen afgeronde bedragen.

Marginale afrondingsverschillen tussen balans en staat van Baten en Lasten ten opzichte van de toelichtingen zijn niet aangepast, aangezien dit het inzicht niet beïnvloedt.

**Continuïteit**

De jaarrekening is opgemaakt onder het uitgangspunt van de continuïteit van de vereniging.

**Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De NGF heeft geen derivaten.

**Valutaomrekening**

De jaarrekening luidt in euro's (de functionele en presentatieve valuta van de vereniging). Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde

valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de staat van Baten en Lasten.

**Oordelen en schatten**

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening komt het bestuur van de NGF tot diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- economische levensduur en restwaarde vaste activa;
- inbaarheid van de vorderingen;
- omvang van de voorziening;
- volledigheid van de aan het boekjaar toe te rekenen Lasten.

**Consolidatie**

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de NGF en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de NGF beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

De groepsmaatschappijen van de NGF zijn:

- St. Del Court Fonds (100%), KvK-nummer 41192974 te Utrecht.  
Doelstelling: *de behartiging van de belangen van degenen die beroepsmatig aan de Nederlandse golfclubs zijn verbonden.*  
Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne en M.T. Blom.
- St. tot Bevordering van de Golfsport (SBG) (100%), KvK-nummer 30168183 te Utrecht.  
Doelstelling: *de bevordering van de golfsport en de behartiging van de belangen van met name de niet-clubgebonden golfers.*  
Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne, J.E. Kuipers, J.H. Prins en M.T. Blom.
- Vereniging NGF CAO Golfbranche (100%), KvK-nummer 59338008 te Utrecht.  
Doelstelling: *het in sociaaleconomisch opzicht behartigen van de belangen van de Leden van de NGF en aan die Leden gelieerde partijen, alles voor zover*

betrekking hebbende op de CAO voor de Golfbranche, onder andere door middel van het lidmaatschap van de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) in verband met de participatie van de NVG samen met FNV Bondgenoten en CNV Vakmensen in de CAO voor de Golfbranche, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Bestuurder: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

- St. RAAK! (100%), KvK-nummer 65445554 te Utrecht.

Doelstelling: De bevordering van de golfsport onder de jeugd.

Bestuurder: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.

- St. Golf Team Holland (100%), KvK-nummer 63741156 te Utrecht.

Doelstelling: De facilitering van de opleiding en begeleiding (golf)evenementen alsmede de ontwikkeling van talentvolle jonge beoefenaars van de golfsport in Nederland, alsmede het aangaan van overeenkomsten met deze talentvolle jonge personen, teneinde meer jongeren aan te sporen tot de beoefening van de golfsport.

Bestuurder: C.M.G. Huyskes-van Doorne J.E. Kuipers en J.H. Prins.

De invloed van betekenis wordt veroorzaakt doordat de bestuurders van de NGF, de St. Del Court Fonds, de Vereniging NGF CAO Golfbranche, de St. RAAK!, de St. tot Bevordering van de Golfsport en de St. Golf Team Holland dezelfde zijn. Naast de gelijkheid van bestuur, ontstaat de invloed van betekenis als gevolg van de financiële afhankelijkheid van de groepsmaatschappijen van de NGF.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat niet de gegevens van maatschappijen wier gezamenlijke betekenis van te verwaarlozen betekenis is voor het groepsgeheel. Dit heeft tot gevolg dat de groepsmaatschappijen Vereniging NGF CAO Golfbranche en St. Golf Team Holland niet in de consolidatie zijn betrokken.

#### Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

#### Immateriële vaste activa

##### Algemeen

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving van de immateriële vaste activa geschiedt

stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld.

Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd.

#### Intellectueel eigendom

Het intellectueel eigendom en de bijbehorende vooruitbetalingen betreffen de website, die lineair wordt afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van drie jaar.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Er zijn geen rentekosten opgenomen in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, dan wel afgeschreven over de periode van het huurcontract, zijnde 11 jaar.

Op investeringen in materiële vaste activa met een aanschafwaarde van > € 1.000 exclusief btw wordt een afschrijvingssystematiek toegepast, waarbij, voor zover van toepassing, rekening wordt gehouden met een restwaarde.

Verbouwingen	20,00% en 9,09% per jaar
Inventarissen	20,00% en 9,09% per jaar
ICT-apparatuur	33,33% per jaar
Vervoermiddelen (occasion)	33,33% per jaar

#### Voorraden

De voorraad handelsgoederen betreft aangeschafte

golfsets en wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs van de handelsgoederen wordt bepaald op grond van de first-in-first-out-regel.

#### Vlottende vorderingen

De overige vorderingen die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

#### Bestemmingsreserves

Dit is het gedeelte van het vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven. De bestedingsbeperking is opgenomen onder de toelichting van desbetreffende Bestemmingsreserves.

#### Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de vereniging op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

#### Jubileumuitkeringen

De voorziening jubileumuitkering is opgenomen voor toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden. De voorziening wordt berekend tegen contante waarde, waarbij rekening wordt gehouden met specifieke elementen, zoals de verwachte blijfkans.

#### Pensioenen

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe. De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling omdat:

- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie aangesloten is bij een bedrijfstakpensioenfonds en samen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn per ultimo 2019 is 99,2% en daarmee 1,7% hoger dan ultimo 2018. De beleidsdekkingsgraad over 2019 bedroeg 96,2%.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van Baten en Lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

#### Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de staat van Baten en Lasten, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van Baten en Lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

#### Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste

bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Grondslagen voor resultaatbepaling

De contributiegelden worden bepaald op basis van het aantal leden van de Leden per 1 juli van het boekjaar plus leden van de Leden die na 1 juli maar voor 1 november van dit boekjaar lid zijn geworden, behoudens voor de Leden welke na deze datum toetreden tot de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie. Voor laatstgenoemde Leden wordt contributie berekend over de nog niet verstreken periode op basis van het aantal leden op het moment van toetreden.

De baten voor vrije golfers worden bepaald op basis van ontvangst, waarbij de ontvangsten vanaf 5 december van het boekjaar worden aangemerkt als vooruit ontvangen opbrengsten en derhalve in het volgende boekjaar ten gunste van het resultaat worden gebracht.

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van Baten en Lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

#### Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

De overige Baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben respectievelijk waarin zij ontvangen zijn.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Op de begrotingen zoals opgenomen in de jaarrekening is geen accountantscontrole toegepast.

#### Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2019

(bedragen maal € 1.000)

<b>ACTIVA</b>			
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [1]</b>	<b>2019</b>		<b>2018</b>
<b>Website</b>			
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>136</b>		<b>176</b>
Aanschaffingen in boekjaar:			
- website en database	395	44	
Totaal aanschaffingen	395		44
	531		220
Af: afschrijvingen per 31 december	- 141		- 84
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>390</b>		<b>136</b>
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	995		600
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 605		- 464
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>390</b>		<b>136</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA [2]</b>	<b>2019</b>		<b>2018</b>
<b>Inventaris</b>			
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>564</b>		<b>638</b>
<b>Aanschaffingen in boekjaar:</b>			
- verbouwing/inrichting	1	0	
- promotiematerialen	0	0	
- ICT-apparatuur	13	10	
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>14</b>		<b>10</b>
	<b>578</b>		<b>648</b>
Af: afschrijvingen per 31 december	- 82		- 84
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>496</b>		<b>564</b>
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	703		987
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 207		- 423
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>496</b>		<b>564</b>
<b>TOTALE VASTE ACTIVA</b>			
Totale cumulatieve aanschafwaarde	1.698		1.587
Totale cumulatieve afschrijvingen	- 812		- 887
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>886</b>		<b>700</b>

VOORRADEN [3]	2019	2018
<b>Stand op 1 januari</b>	<b>48</b>	<b>59</b>
Aanschaffingen	18	0
	66	59
Verkopen	- 4	- 11
	62	48
Op- en afwaardering	0	0
<b>Boekwaarde op 31 december</b>	<b>62</b>	<b>48</b>

De voorraden betreffen in 2016 aangeschafte jeugd golfsets en putters ten behoeve van St. RAAK! De sets worden nu ingezet bij het programma intensieve clubbegeleiding en zullen langzaam afnemen.

DEBITEUREN [4]	2019	2018
Debiteuren Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	453	540
Af: voorziening	- 25	- 25
<b>Totaal</b>	<b>428</b>	<b>515</b>

De daling van het debiteurensaldo per 31 december vindt zijn oorzaak het feit dat er op de balansdatum nog slechts een vordering van € 33K op Weekly Media was (vorig jaar 102K).

Per 22 februari 2020 is de totale vordering afgelopen tot een bedrag van circa € 130K, die, naast Weekly Media, uit verschillende kleinere vorderingen bestaat.

VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [5]	2019	2018
St. Golf Team Holland	38	6
Vereniging NGF CAO Golfbranche	14	0
<b>Totaal</b>	<b>52</b>	<b>6</b>

OVERIGE VORDERINGEN [6]	2019	2018
Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar	51	53
Bankrente	0	1
Vooruitbetaalde contributies	57	25
IT-automatiseringskosten	9	0
Waarborgsom	54	54
Te vorderen voorschotten	50	31
Verzekering	137	0
Pensioenfonds	31	26
Huur	33	24
Overige vorderingen	65	107
Lening Weekly Media	208	0
Vordering Weekly 2020	200	0
<b>Totaal</b>	<b>895</b>	<b>321</b>

De stijging van de overige vorderingen is met name te verklaren doordat de NGF de vordering van TIG Sports op Weekly Media heeft overgenomen, aangezien de NGF vanaf 2020 de administratie heeft overgenomen en op termijn de totale exploitatie zal overnemen. Tevens zijn er enkele grote facturen die betrekking hebben op 2020 reeds in december geboekt. Het betreft hier ongeveer € 400K. Als men deze in mindering brengt, is het saldo vergelijkbaar met 2018.

LIQUIDE MIDDELEN [7]	2019	2018
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN AMRO	2.215	2.215
Van Lanschot Bankiers	8	8
ING	101	1.201
<i>Rekening-courant</i>		
ING	2.450	1.601
Van Lanschot Bankiers	37	67
Van Lanschot Bankiers Del Court Fonds	264	270
ABN AMRO	185	164
Kas	2	0
<b>Totaal</b>	<b>5.262</b>	<b>5.526</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.



<b>PASSIVA</b>		
<b>ALGEMENE RESERVE [8]</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Stand op 1 januari</b>	<b>4.728</b>	<b>4.728</b>
Resultaat na bestemming	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.728</b>	<b>4.728</b>

In de Algemene Ledenvergadering van 28 november 2011 heeft het bestuur aangegeven dat het vermogen waardevast moet blijven. De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie streeft een weerstandsvermogen na dat gelijk is aan circa 50% van de jaarlijkse kosten. Het weerstandsvermogen zou moeten zijn 50% van € 9.187K, zijnde € 4.593K. Dit weerstandsvermogen is aanwezig en zodoende is er geen reden om het resultaat toe te voegen aan het vermogen.

<b>BESTEMMINGSRESERVES [9]</b>			
Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.			
	<b>Del Court Fonds</b>	<b>NGF</b>	<b>Totaal</b>
<b>Stand 1 januari 2017</b>	<b>291</b>	<b>0</b>	<b>291</b>
Dotatie	0	144	144
Onttrekking	- 15	0	- 15
<b>Stand 31 december 2017</b>	<b>276</b>	<b>144</b>	<b>420</b>
Dotatie	0	31	31
Onttrekking	- 6	- 144	- 150
<b>Stand 31 december 2018</b>	<b>270</b>	<b>31</b>	<b>301</b>
Dotatie	0	14	14
Onttrekking	- 6	- 31	- 37
<b>Stand 31 december 2019</b>	<b>264</b>	<b>14</b>	<b>278</b>

#### **Del Court Fonds**

Deze reserve is gevormd met als statutair doel de belangenbehartiging van personen die beroepsmatig aan Nederlandse golfclubs zijn verbonden. De onttrekking aan de Bestemmingsreserve van het Del Court Fonds betreft het resultaat van het Del Court Fonds per 31 december.

Voor het verschil tussen het groepsvermogen en het enkelvoudige eigen vermogen verwijzen wij naar de toelichting zoals is opgenomen bij het enkelvoudige eigen vermogen. In de komende jaren zal er structureel circa € 6K per jaar aan het Fonds onttrokken worden in verband met de hulp die er gegeven wordt aan een mindervalide werknemers bij een van de NGF-Leden.

<b>VOORZIENINGEN [10]</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Jubileumuitkeringen per 1 januari</b>	<b>51</b>	<b>47</b>
Dotatie aan voorziening	0	6
Onttrekking aan voorziening	- 6	- 2
Mutatie boekjaar	- 6	4
<b>Jubileumuitkeringen per 31 december</b>	<b>45</b>	<b>51</b>

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen:

Korter dan 1 jaar	€ 0K
Tussen 1 en 5 jaar	€ 36K
Langer dan 5 jaar	€ 9K
	<b>€ 45K</b>

<b>KORTLOPENDE SCHULDEN [11]</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Crediteuren	793	280
Belastingen en premies	192	132
Bankkosten	0	7
Accountant	28	18
Opmaak jaarverslag	4	7
Vakantietoeslag/vakantiedagen personeel	136	122
Vooruitontvangen bijdragen vrije golfers	1.120	1.257
Vooruitontvangen sponsorvergoeding	46	0
Samenwerkingen	10	17
GOLF.NL	0	0
Overige schulden en overlopende passiva	205	196
<b>Totaal</b>	<b>2.534</b>	<b>2.036</b>

De stijging van het crediteurensaldo is veroorzaakt doordat meer leveranciers dan normaal hun factuur in het vierde kwartaal hebben gestuurd en de NGF deze in haar administratie heeft opgevoerd. Het betreft hier ongeveer € 400K aan kosten die betrekking hebben op 2020. Als men deze in mindering brengt, is het saldo vergelijkbaar met 2018.

**Financiële instrumenten**

Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten in de balans opgenomen.

**Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen**

Ultimo 2019 bedroeg de huur verplichting van het Federatiekantoor € 1.000K.

< 1 jaar	€ 128K
1-5 jaar	€ 511K
> 5 jaar	€ 361K

De verplichting inzake het leasewagenpark bedroeg ultimo 2019 € 83K.

< 1 jaar	€ 49K
1-5 jaar	€ 34K

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Als gevolg van de uitbraak van het coronavirus wereldwijd, inclusief Nederland, zijn door de Nederlandse overheid ingrijpende maatregelen genomen om het virus onder controle te krijgen. De precieze gevolgen van deze maatregelen zijn voor de NGF op dit moment niet te overzien. De coronacrisis en de door de Nederlandse overheid genomen maatregelen kunnen in het boekjaar 2020 invloed hebben op de ontwikkeling van de netto-omzet, het resultaat en de financiële positie van de NGF. De NGF heeft een inschatting gemaakt van de te verwachten omzetsdaling en heeft forse kostenbesparingen doorgevoerd. Per datum van ondertekening wordt niet verwacht dat sprake zal zijn van een materiële invloed op het eigen vermogen van de NGF per jaarultimo.

**Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2019**

Hieronder volgt een verantwoording van de Baten en Lasten naar aandachtsgebied met daarbij een nadere toelichting. Tevens vindt u een toelichting op de grootste afwijkingen van het 2019 resultaat in relatie tot de begroting.

**BATEN [12]**

	BEGROTING		2018	BEGROTING	
	2019	2019		2020	2020
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaan permissie, niet-homeclub	5.408	5.343	5.062	5.627	
Bijdragen vrije golfers	1.845	1.960	2.068	1.739	
Bankrente	0	0	2	0	
Subsidies NOC*NSF	1.016	1.009	1.029	983	
Sponsorinkomsten	668	865	722	715	
Boekenverkoop	148	110	27	80	
Diversen	110	74	125	109	
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>9.195</b>	<b>9.361</b>	<b>9.035</b>	<b>9.253</b>	

De gerealiseerde geconsolideerde Baten in 2019 bedragen bijna € 9,2 miljoen en zijn daarmee € 166K lager dan begroot. De afname van het aantal golfers in de Stichting Golfsport is, zonder specifiek aan te geven redenen, hoger uitgevallen dan begroot. Een deel daarvan wordt gecompenseerd door een toename van het aantal clubgebonden leden. Tijdens de Algemene Ledenvergadering in mei 2019 is de dubbeltelling van € 110K in de begroting 2019 besproken. Dat vertekent het beeld van € 197K lagere sponsorinkomsten. In werkelijkheid is deze € 87K lager, waarvan weer ongeveer € 30K te verklaren is door het annuleren van de Golf Awards. Er is gedurende het jaar geanticipeerd op de lagere opbrengsten door bepaalde uitgaven niet te doen of uit te stellen. Bovenstaande in ogenschouw nemende is de afwijking van € 166K klein.

**Contributiegelden: € 5.408K**

De opbrengsten van Leden zijn met € 65K iets hoger de begrote opbrengsten, waarbij de contributie 2019 ten opzichte van 2018 met 50 eurocent is verhoogd (2,5% prijsindexatie). De afwijking is met name te verklaren doordat de NGF in 2019 voor het eerst golfers die in de tweede helft van het jaar zijn gaan golfen heeft gefactureerd (€ 67K). De opbrengsten hiervan waren conservatief begroot.

**Bijdragen vrije golfers: € 1.845K**

De opbrengsten vanuit de Stichting Golfsport zijn € 115K lager dan begroot. In 2018 waren de opbrengsten met € 141K juist hoger dan begroot. De begrote daling in 2019 was hierop gebaseerd. Achteraf kunnen we vaststellen dat 2018 een uitzonderlijk jaar was.

**Bijdrage Bestedingsplan NOC\*NSF: € 1.016K**

In 2019 is de bijdrage vanuit NOC\*NSF € 7K hoger uitgevallen dan begroot.

We voldoen opnieuw aan alle eisen die de Code Goed Sportbestuur stelt aan onze organisatie. Dit is een belangrijke voorwaarde voor het kunnen indienen van subsidieaanvragen bij NOC\*NSF.

In 2019 werden de volgende bijdragen onder de door NOC\*NSF voorgeschreven richtlijnen toegekend:

	2019	2020
Kwaliteitsbevordering kader	0	0
Vervoersvoorziening Talent TeamNL Sporters	2	2
Maatwerkfinanciering Top 10	77	75
Algemeen functioneren Sportbonden	931	942
Participatie Buitensport	6	10
<b>Totaal bijdragen NOC*NSF</b>	<b>1.016</b>	<b>1.029</b>

**Sponsorbijdragen: € 668K**

In 2019 zijn de sponsorbijdragen € 197K lager uitgevallen dan begroot. Tijdens de Algemene Ledenvergadering in mei 2019 is de dubbeltelling van € 110K in de begroting 2019 besproken. Dat vertekent het beeld van € 197K lagere sponsor-opbrengsten. In werkelijkheid is deze € 87K lager, waarvan € 40K is te verklaren door het niet realiseren van een nieuwe mobiliteitspartner en ongeveer € 30K te verklaren is door het annuleren van de Golf Awards.

	2019	2018
ING Private Banking	290	257
Stern	0	90
Deloitte	150	150
Ricoh	20	25
Titleist-Acushnet	23	15
Golf Awards	0	0
TeamNL	120	120
Monterei G&CC	40	40
Numa Group	25	25
<b>Totaal</b>	<b>668</b>	<b>722</b>

**Publicaties: € 148K**

In 2019 is de verkoop van informatieve NGF-publicaties € 38K hoger uitgevallen dan in de begroting van 2019 was voorzien. Dit is toe te schrijven aan de veranderingen in de golfregels die op 1 januari 2019 zijn ingegaan, waardoor de NGF een nieuwe publicatie heeft uitgegeven.

**Overige opbrengsten: € 110K**

Deze post wordt als volgt gespecificeerd:

	2019	2018
Bijdragen Geassocieerden	0	7
Chipkaarten	14	15
Inleggelden	41	32
Overige	55	71
<b>Totaal</b>	<b>110</b>	<b>125</b>

De overige opbrengsten in 2019 zijn € 36K hoger dan begroot en zijn een opsomming van een aantal posten. De bijdragen van Geassocieerden bedroeg € 0K (versus € 7K begroot). Deze 'ledencategorie' wordt afgebouwd. De verkoop van chipkaarten bedroeg € 14K, terwijl deze lager waren begroot. De inleggelden van wedstrijden waren in 2019 € 41K en daarmee € 9K hoger dan begroot. Onder de post overige, € 36K hoger dan begroot, valt een kleine betaling van een

afgeboekte debiteur. De btw (pro rata) viel tevens iets hoger uit dan begroot.

**Niet-contributiegoebonden activiteiten**

Over niet-contributiegoebonden activiteiten, zoals (barter)sponsorbijdragen en verkoop van NGF-publicaties wordt btw afgedragen aan de fiscus.

**LASTEN [13]**

	2019	BEGROTING 2019	2018	BEGROTING 2020
Algemeen	1.857	1.761	1.568	1.728
Verenigingskosten	74	105	79	74
Kosten NGF-Leden	1.222	1.077	1.204	962
Samenwerkingen	153	195	158	155
Evenementen	198	265	259	536
Wedstrijden	485	457	486	482
Jeugd & Familie	275	403	329	256
Sportief Beleid	677	788	731	657
Duurzaam Beheer	441	491	408	455
Topgolf	1.671	1.609	1.770	1.651
Marketing	459	520	529	502
Communicatie	1.675	1.690	1.489	1.796
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>9.187</b>	<b>9.361</b>	<b>9.010</b>	<b>9.254</b>

De totale geconsolideerde lasten zijn in 2019 in totaal € 174K lager uitgevallen dan begroot. In 2019 namen de kosten toe met € 177K ten opzichte van 2018.

Het NGF-bestuur, de commissieleden en overige vrijwilligers ontvangen geen financiële vergoeding voor de uitvoering van hun taken.

Bij de NGF waren ultimo 2019 41 werknemers (gemiddeld 33,4 fte) in dienst (2018: 40 werknemers, gemiddeld 32,4 fte). De personeelskosten van de NGF-medewerkers zijn toebedeeld naar de verschillende kostensoorten zoals hieronder nader beschreven. De totale loonkosten zijn in 2019 ongeveer € 70K lager uitgevallen dan begroot. Ondanks de stijging van 1 fte en een forse transitievergoeding is er toch een daling van € 70K loonkosten, wat verklaard kan worden door geen vervanging en (eenmalig) lagere loonkosten voor vervanging.

In mei 2019 heeft het bestuur van de NGF aan de Algemene Ledenvergadering voorgesteld om het resultaat over het boekjaar 2018 van € 31K te bestemmen ten behoeve van inkoop van projectmanagementondersteuning voor IT-projecten. Dit voorstel is door de Leden aangenomen. In de detailsomschrijving over 2019 zal bij de betreffende kostenposten worden aangegeven wanneer (een deel van de) kosten wegvallen tegen de gevormde bestemmingsreserve.

**Algemeen: € 1.857K**

De gerealiseerde algemene kosten zijn € 96K hoger dan werd begroot voor 2019. De huisvestings- en kantoorkosten zijn aanzienlijk lager dan begroot (€ 71K). De NGF profiteert nog steeds van gezamenlijke huisvesting. Dit zit hem in schaalvoordelen en veel lagere kosten aan huur van externe locaties. Tevens zijn de afschrijvingskosten lager dan begroot (€ 17K) vanwege investeringen die later in het jaar 2019 plaats hebben gevonden.

De hogere personeelskosten (€ 36K) kunnen grotendeels worden verklaard door een verschuiving van advieskosten naar personeelskosten. Het in huis halen van meer financiële expertise is hiervan de oorzaak. De post Overige personeelskosten is € 37K lager uitgevallen in verband met een toegekende subsidie voor DeWeerelt van Sport waardoor de opleidingskosten lager uitvielen.

De bedrijfsvoering van de NGF bevat steeds meer ICT-gerelateerde werkzaamheden. De significant hogere automatiseringskosten (€ 202K) worden grotendeels verklaard door extern ingehuurd ICT-projectmanagement (1,5 fte op basis van zzp-tarieven). Op de post Algemeen automatiseringskosten is tevens de bestemmingsreserve van € 31K geboekt. Het overgaan met maar liefst dertien verschillende softwarepartijen op de nieuwe database heeft voor veel meer implementatie problemen en dus supportkosten gezorgd dan was voorzien. De verwachting is niet dat de supportkosten in de komende jaren aanzienlijk gaan dalen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2019	2019	2018	2020
Algemeen Personeelskosten	401	365	302	389
Algemeen Verzekeringskosten personeel	31	22	22	32
Algemeen Vervoerskosten	213	200	214	190
Algemeen Overige personeelskosten	54	91	51	53
Algemeen Huisvesting	167	188	155	164
Algemeen Kantoor	106	156	158	99
Algemeen Automatisering	402	200	177	275
Algemeen Afschrijvingen	223	240	167	270
Algemeen Drukwerk	3	7	5	8
Algemeen Accountantskosten	28	28	31	28
Algemeen Juridische kosten	15	20	38	15
Algemeen Advieskosten	64	80	99	50
Algemeen Lidmaatschappen	141	144	138	144
Algemeen Reiskosten	9	20	11	11
<b>TOTAAL ALGEMEEN</b>	<b>1.857</b>	<b>1.761</b>	<b>1.568</b>	<b>1.728</b>

**Vereniging: €74K**

In totaal vallen deze kosten fors lager (€ 31K) uit dan begroot. De kosten voor de Algemene Ledenvergadering laten lagere kosten (€ 12K) zien, doordat de Algemene Ledenvergadering van december 2019 in DeWeerelt van Sport is georganiseerd. Ook de bestuurskosten zijn lager dan begroot (€ 2K). Tevens laten de NGF-commissies lagere kosten zien (€ 17K) die voornamelijk gerelateerd zijn aan een verdeling van kosten voor het formuleren van een 'nieuwe' strategie en lagere reis- en verblijfkosten van vrijwilligers.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2019	2019	2018	2020
Verenigingskosten ALV	6	18	16	10
Verenigingskosten Bestuur	10	12	11	13
Verenigingskosten Commissies	58	75	52	51
<b>TOTAAL VERENIGING</b>	<b>74</b>	<b>105</b>	<b>79</b>	<b>74</b>

**NGF-Leden: € 1.222K**

De kosten gerelateerd aan NGF-Leden vallen met € 145K hoger uit dan begroot. Voor de ledenadministratie was het noodzakelijk om de 'nieuwe' ICT-omgeving ruim 18 maanden naast de 'oude' ICT-omgeving te laten draaien om alle Leden naar de nieuwe omgeving te migreren. Deze periode was veel langer dan voorzien en dat heeft tot hogere kosten van € 85K geleid.

De hogere kosten voor informatievoorziening (€ 40K) worden verklaard door de (eenmalige) kosten voor het vervaardigen van extra nieuwe regeluitgaven. Hier staan overigens ook hogere inkomsten tegenover. Aan opleidingen en begeleiding van Committed to-projecten wordt in 2019 € 26K minder uitgegeven dan begroot door met name minder tot geen inhuur van externen.

De hogere kosten voor NGF Zakelijk (€ 82K) komen voor een groot deel door het onderzoek naar 'productoptimalisatie van lidmaatschappen'. De totale kosten voor dit onderzoek zijn niet gestegen, maar de werkzaamheden zijn eerder uitgevoerd waardoor een groter deel van de kosten (€ 85K) in 2019 vallen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2019	2019	2018	2020
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	210	260	265	207
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	14	10	7	10
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	365	355	493	345
Kosten NGF-Leden software Ledenadministratie	220	135	150	150
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	106	106	106	106
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	105	65	101	60
Kosten NGF-Leden Opleidingen	23	31	21	21
Kosten NGF-Jeugd committed to	7	25	36	0
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	172	90	25	63
<b>TOTAAL NGF-LEDEN</b>	<b>1.222</b>	<b>1.077</b>	<b>1.204</b>	<b>962</b>

**Samenwerkingen: € 153K**

Aan zowel de PGA Holland (€ 53K) als de NVG (€ 60K) is iets minder geld uitgegeven dan begroot (gezaamenlijk € 12K). De NGA is in 2019 ondersteund middels de inzet van 0,5 fte ondersteuning die bij personeelskosten Duurzaam Beheer staat. In een toekomstige begroting/jaarrekening wordt deze bij Samenwerkingen NGA gezet.

De beslissing in 2018 om met vier andere sportbonden samen het kantoor DeWeerelt van Sport te exploiteren levert de NGF nog steeds vele voordelen op. In 2019 is € 40K in de vorm van inhuur van externen naar deze samenwerking gegaan (€ 30K minder dan begroot). De lagere kosten komen door een onverwacht toegewezen subsidie van het NOC\*NSF aan DeWeerelt van Sport.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2019	2019	2018	2020
Samenwerkingen PGA	53	60	52	50
Samenwerkingen NVG	60	65	63	65
Samenwerkingen NGA en Overig	0	0	0	0
Samenwerking DeWeerelt	40	70	43	40
<b>TOTAAL SAMENWERKINGEN</b>	<b>153</b>	<b>195</b>	<b>158</b>	<b>155</b>

**Evenementen: € 198K**

In 2019 zijn de kosten voor evenementen met € 67K fors lager uitgekomen dan begroot. Het in een vroeg stadium annuleren van de Golf Awards levert een besparing op van € 32K. De post Diversen bestaat in 2019 uit kosten die eenmalig zijn en betrekking hebben op een jubileumuitgave voor het 100-jarig bestaan van het KLM Open. Gezien de lagere geprognoseerde inkomsten is besloten dit feest anders in te vullen met € 42K lagere kosten als gevolg.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2019	2019	2018	2020
Evenementen Personeelskosten	64	65	67	136
Evenementen KLM Open	88	80	88	70
Evenementen ING Private Banking Golfweek	0	0	9	0
Evenementen Olympische Spelen	0	0	0	30
Evenementen Golf Awards	8	40	51	25
Evenementen Diversen	38	80	44	275
<b>TOTAAL EVENEMENTEN</b>	<b>198</b>	<b>265</b>	<b>259</b>	<b>536</b>

**Wedstrijden: € 485K**

De kosten voor Wedstrijden zijn, ondanks een lagere taakstelling, hoger uitgevallen, hetgeen resulteert in een overschrijding van € 28K. De overschrijding bestaat uit hogere reis- en verblijfkosten (€ 26K) vanwege de inzet van een hoog aantal referees tijdens NGF-wedstrijden in minder centraal gelegen gebieden van Nederland. Ook is er een overschrijding van € 11K voor kleding die gebruikt wordt door diverse officials.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2019	2019	2018	2020
Wedstrijden Personeelskosten	114	113	107	119
Wedstrijden Prijzen(gelden)	99	111	129	110
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	87	61	76	75
Wedstrijden Baanvergoedingen	121	118	118	128
Wedstrijden Kleding	41	30	32	30
Wedstrijden Gehandicaptengolf	14	11	8	11
Wedstrijden Diversen	9	13	16	9
<b>TOTAAL WEDSTRIJDEN</b>	<b>485</b>	<b>457</b>	<b>486</b>	<b>482</b>

**Jeugd & Familie: € 275K**

In 2019 is € 128K minder besteed aan Jeugd & Familie dan begroot. De personeelskosten zijn € 54K lager dan begroot doordat een vacature die in 2018 is ontstaan niet is ingevuld. Ondanks de lagere personeelskosten is ongeveer € 41K uitgegeven aan een transitievergoeding voor een vertrokken medewerker. Het programma 'intensieve clubbegeleiding' komt langzaam op gang (4 clubs in programma), maar ook de kosten per club vallen lager uit dan begroot (€ 59K). De kosten voor de diverse RAAK!-evenementen zijn door een lager aantal evenementen met € 26K lager.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2019	2019	2018	2020
Jeugd & Familie Personeelskosten	140	194	169	96
Jeugd & Familie Familietoernooi	26	15	12	15
Jeugd & Familie GOLF RAAK! digitaal platform & administratie	0	6	2	3
Jeugd & Familie GOLF RAAK! materialen	25	21	19	28
Jeugd & Familie GOLF RAAK! campagnes	10	8	7	10
Jeugd & Familie GOLF RAAK! evenementen	67	93	120	73
Jeugd & Familie GOLF RAAK! diversen	7	66	0	31
<b>TOTAAL JEUGD &amp; FAMILIE</b>	<b>275</b>	<b>403</b>	<b>329</b>	<b>256</b>

**Sportief Beleid: € 677K**

Ook bij Sportief Beleid vallen de kosten fors lager uit (€ 111) ten opzichte van de begroting. De kosten voor personeel zijn iets lager dan begroot (€ 12K). Dit is inclusief € 41K transitievergoeding voor een vertrokken medewerker. De begrote kosten voor De Golf Academie online zijn € 15K lager uitgevallen dan begroot. Evenals bij Jeugd & Familie zijn de kosten voor het programma 'intensieve clubbegeleiding' fors lager (€ 72K) door een lager aantal deelnemende clubs (7 in plaats van 15), maar ook hier geldt dat de benodigde kosten voor de begeleiding lager zijn dan gedacht.

	BEGROTING		2018	BEGROTING
	2019	2019		2020
Sportief Beleid Personeelskosten	646	658	623	572
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	17	20	31	15
Sportief Beleid De Golf Academie online	5	20	53	15
Sportief Beleid Committed to-programma's	0	0	0	0
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	6	15	18	15
Sportief Beleid Diversen	3	75	6	40
<b>TOTAAL SPORTIEF BELEID</b>	<b>677</b>	<b>788</b>	<b>731</b>	<b>657</b>

**Duurzaam Beheer: € 441K**

In de jaarrekening over 2019 zijn de kosten circa € 50K lager dan begroot. Dit verschil wordt enerzijds voor een groot deel veroorzaakt door lagere kosten met betrekking tot de post Informatievoorziening (€ 22K) en anderzijds € 25K lagere kosten met betrekking tot de post Green Deal. Tevens zijn de begrote kosten voor de Green Deal lager uitgevallen. Dit komt doordat er voor dit onderwerp geen gelden meer voor ondersteuning aan NOC\*NSF hoeven te worden betaald. Het ministerie van VWS heeft middels het Sportakkoord de Green Deal binnen NOC\*NSF een plaats gegeven en gezorgd voor financiering.

	BEGROTING		2018	BEGROTING
	2019	2019		2020
Duurzaam Beheer Personeelskosten	232	232	200	229
Duurzaam Beheer GEO	111	98	80	92
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	8	30	16	10
Duurzaam Beheer Vogels	1	5	2	5
Duurzaam Beheer Green Deal	- 10	15	18	15
Duurzaam Beheer DTRF	78	78	62	78
Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF	0	5	3	5
Duurzaam Beheer Golfalliantie	11	15	13	10
Duurzaam Beheer Diversen	10	13	14	11
<b>TOTAAL DUURZAAM BEHEER</b>	<b>441</b>	<b>491</b>	<b>408</b>	<b>455</b>

**Topgolf: € 1.671K**

In totaal zijn de kosten voor Topgolf € 62K hoger dan begroot. Er is substantieel meer uitgegeven aan coaching voor de B- en C-selectie. Een groter aantal spelers in deze twee jeugdselecties brengt hogere kosten met zich mee. De C-selectie heeft een extra regio gekregen en ook het aantal homepro-bezoeken en overlegmomenten gaat met meer spelers omhoog. Ook de kosten met betrekking tot de trainingen in Nederland zijn hierdoor hoger dan begroot (€ 17K). Verder zijn de kosten van Topgolf min of meer in lijn met de begroting.

	BEGROTING		2018	BEGROTING
	2019	2019		2020
Topgolf Personeelskosten	214	226	209	223
Topgolf Coaching B- en C-selectie	282	203	229	233
Topgolf Coaching Oranje Heren	109	117	126	107
Topgolf Coaching Oranje Dames	78	102	205	92
Topgolf Coaching overig	157	150	163	155
Topgolf Mentale coaching	1	10	7	5
Topgolf Fysieke coaching	43	30	28	30
Topgolf Performance coaching	7	0	3	45
Topgolf Opleiding coaches	90	91	56	84
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	31	37	33	37
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	223	206	220	212
Topgolf Toernooien Buitenland	136	140	159	136
Topgolf WK	0	0	23	29
Topgolf ELTK	55	60	65	51
Topgolf IEAK	14	14	14	14
Topgolf Materialen spelers	17	10	13	15
Topgolf Medische ondersteuning	8	13	10	10
Topgolf Ondersteuning professionals	97	100	116	75
Topgolf Senioren	65	60	51	60
Topgolf Gehandicaptten	44	40	40	38
<b>TOTAAL TOPGOLF</b>	<b>1.671</b>	<b>1.609</b>	<b>1.770</b>	<b>1.651</b>

**Marketing: € 459K**

In totaal zijn de kosten € 61K lager dan de begroting. Dit wordt grotendeels veroorzaakt doordat de personeelskosten € 26K lager zijn doordat de vacature voor Marketing Directeur twee maanden later is ingevuld dan gepland. Daarnaast heeft de inhuur van externen € 19K minder gekost dan begroot.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2019	2019	2018	2020
Marketing Personeelskosten	164	190	186	183
Marketing Sponsorkosten	248	263	222	283
Marketing Wervingskosten	9	13	12	10
Marketing Fairwaystrokes	0	0	47	0
Marketing Inhuur derden	21	40	43	15
Marketing Diversen	17	14	19	11
<b>TOTAAL MARKETING</b>	<b>459</b>	<b>520</b>	<b>529</b>	<b>502</b>

**Communicatie: € 1.675K**

In totaal vallen de kosten van Communicatie in 2019 € 15K lager uit dan begroot. De personeelskosten voor GOLF.NL zijn € 38K hoger vanwege het vanaf medio 2019 inhuren van een extra medewerker bij GOLF.NL. De grote verschuivingen in kosten tussen 'online' en 'magazine' hebben puur en alleen te maken met toewijzing van kosten. Door de digitalisering moeten we deze beter verdelen. Met € 124K zijn de campagnekosten € 56K lager dan begroot. Dit is te wijten aan de latere lancering van Golfstart en het Starttijdenplatform.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2019	2019	2018	2020
Communicatie Personeelskosten	284	274	230	314
Communicatie Campagnekosten	124	180	112	245
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	256	218	205	309
Communicatie GOLF.NL online	242	450	242	475
Communicatie GOLF.NL Magazine	750	568	509	453
Communicatie GOLF.NL Weekly	19	0	191	0
Communicatie Diversen	0	0	0	0
<b>TOTAAL COMMUNICATIE</b>	<b>1.675</b>	<b>1.690</b>	<b>1.489</b>	<b>1.796</b>

**Enkelvoudige balans per 31 december 2019**

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2019	31-12-2018
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa [14]	390	136
Materiële vaste activa [15]	474	526
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren [16]	427	515
Vorderingen op groepsmaatschappijen [17]	735	437
Overige Vorderingen [18]	881	264
Liquide middelen [19]	3.294	3.708
<b>Totaal</b>	<b>6.201</b>	<b>5.586</b>

PASSIVA	31-12-2019	31-12-2018
<b>Eigen vermogen</b>		
Algemene Reserve [20]	4.728	4.728
Bestemmingsreserves [21]	14	31
Voorzieningen [22]	45	51
Kortlopende schulden [23]	1.414	776
<b>Totaal</b>	<b>6.201</b>	<b>5.586</b>

**Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2019 en 2018**

(bedragen maal € 1.000)

BATEN [24]	2019	2018
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie	6.520	6.299
Contributie niet-homeclub	54	53
Bijdragen Geassocieerden	0	7
Bankrente	0	1
Subsidies	1.016	1.029
Sponsorinkomsten	668	722
Publicaties	148	27
Overige opbrengsten	674	637
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>9.080</b>	<b>8.775</b>

LASTEN [25]	2019	2018
<b>ALGEMEEN</b>		
Algemeen Personeelskosten	395	301
Algemeen Verzekeringskosten personeel	31	22
Algemeen Vervoerskosten	213	214
Algemeen Overige personeelskosten	54	50
Algemeen Huisvesting	167	155
Algemeen Kantoor	98	81
Algemeen Automatisering	402	177
Algemeen Afschrijving	207	151
Algemeen Drukwerk	3	5
Algemeen Accountantskosten	28	31
Algemeen Juridische kosten	15	38
Algemeen Advieskosten	64	99
Algemeen Lidmaatschappen	141	138
Algemeen Reiskosten	9	12
<b>TOTAAL ALGEMEEN</b>	<b>1.827</b>	<b>1.474</b>
<b>VERENIGING</b>		
Verenigingskosten Algemene Ledenvergadering	6	16
Verenigingskosten Bestuur	10	11
Verenigingskosten Commissies	58	52
<b>TOTAAL VERENIGING</b>	<b>74</b>	<b>79</b>
<b>NGF-LEDEN</b>		
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	210	265
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	14	7
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	290	303
Kosten NGF-Leden Software Ledenadministratie	189	150
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	106	106
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	105	101
Kosten NGF-Leden Opleidingen	23	21
Kosten NGF-Leden Committed to	7	36
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	172	25
<b>TOTAAL NGF-LEDEN</b>	<b>1.116</b>	<b>1.014</b>
<b>SAMENWERKINGEN</b>		
Samenwerkingen PGA Holland	53	52
Samenwerkingen NVG	60	63
Samenwerkingen diversen	40	43
<b>TOTAAL SAMENWERKINGEN</b>	<b>153</b>	<b>158</b>

LASTEN [25]	2019	2018
<b>EVENEMENTEN</b>		
Evenementen Personeelskosten	64	67
Evenementen KLM Open	88	88
Evenementen ING Golfweek	0	9
Evenementen Olympische Spelen	0	0
Evenementen Golf Awards	8	51
Evenementen Diversen	38	44
<b>TOTAAL EVENEMENTEN</b>	<b>198</b>	<b>259</b>
<b>WEDSTRIJDEN</b>		
Wedstrijden Personeelskosten	114	107
Wedstrijden Prijzen(gelden)	49	59
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	87	76
Wedstrijden Baanvergoedingen	102	100
Wedstrijden Nationaal Open	35	34
Wedstrijden Competitie	8	26
Wedstrijden Kleding	41	32
Wedstrijden Gehandicaptengolf	14	8
Wedstrijden Diversen	35	44
<b>TOTAAL WEDSTRIJDEN</b>	<b>485</b>	<b>486</b>
<b>JEUGD &amp; FAMILIE</b>		
Jeugd & Familie Personeelskosten	140	169
Jeugd & Familie Familietoernooi	26	12
Jeugd & Familie RAAK! digitaal platform en administratie	0	2
Jeugd & Familie RAAK! materialen	25	19
Jeugd & Familie RAAK! campagnes	10	7
Jeugd & Familie RAAK! evenementen	67	120
Jeugd & Familie RAAK! diversen	22	18
<b>TOTAAL JEUGD &amp; FAMILIE</b>	<b>290</b>	<b>347</b>



<b>LASTEN [25]</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>SPORTIEF BELEID</b>		
Sportief Beleid Personeelskosten	646	623
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	17	31
Sportief Beleid De Golf Academie online	5	53
Sportief Beleid Committed to-programma's	0	0
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	6	18
Sportief Beleid Diversen	3	6
<b>TOTAAL SPORTIEF BELEID</b>	<b>677</b>	<b>731</b>
<b>DUURZAAM BEHEER</b>		
Duurzaam Beheer Personeelskosten	232	200
Duurzaam Beheer GEO	111	80
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	8	16
Duurzaam Beheer Vogels	1	2
Duurzaam Beheer Green Deal	- 10	18
Duurzaam Beheer DTRF	78	62
Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF	0	3
Duurzaam Beheer Golfalliantie	11	13
Duurzaam Beheer Diversen	10	14
<b>TOTAAL DUURZAAM BEHEER</b>	<b>441</b>	<b>408</b>
<b>TOPGOLF</b>		
Topgolf Personeelskosten	214	209
Topgolf Coaching B- en C-selectie	282	229
Topgolf Coaching Oranje Heren	109	126
Topgolf Coaching Oranje Dames	78	205
Topgolf Coaching overig	157	163
Topgolf Mentale coaching	1	7
Topgolf Fysieke coaching	43	28
Topgolf Performance coaching	7	3
Topgolf Opleiding coaches	90	56
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	31	33
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	223	220
Topgolf Toernooien buitenland	136	159
Topgolf WK	0	23
Topgolf ELTK	55	65
Topgolf IEAK	14	14
Topgolf Materialen spelers	17	13
Topgolf Medische ondersteuning	8	10

Topgolf Ondersteuning professionals	97	116
Topgolf Senioren	65	51
Topgolf Gehandicapten	44	40
<b>TOTAAL TOPGOLF</b>	<b>1.671</b>	<b>1.770</b>
<b>MARKETING</b>		
Marketing Personeelskosten	164	186
Marketing Sponsorkosten	248	222
Marketing Wervingskosten	9	12
Marketing Fairwaystrokes	0	47
Marketing Inhuur derden	21	43
Marketing Diversen	17	19
<b>TOTAAL MARKETING</b>	<b>459</b>	<b>529</b>
<b>COMMUNICATIE</b>		
Communicatie Personeelskosten	284	230
Communicatie Campagnekosten	124	112
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	256	205
Communicatie GOLF.NL online	242	242
Communicatie GOLF.NL Magazine	750	509
Communicatie GOLF.NL Weekly	19	170
Communicatie Diversen	0	21
<b>TOTAAL COMMUNICATIE</b>	<b>1.675</b>	<b>1.489</b>
<b>TOTAAL LASTEN</b>	<b>9.066</b>	<b>8.744</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>14</b>	<b>31</b>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>		
Saldo resultaatbestemming	31	144
Resultaat voor resultaatbestemming	14	31
Dotatie Bestemmingsreserves	14	31
Onttrekking Bestemmingsreserves	- 31	- 144
<b>Dotatie aan de Bestemmingsreserve</b>	<b>14</b>	<b>31</b>

Het resultaat over 2019 bedraagt € 14K positief. Na consolidatie met St. Del Court Fonds is het positieve geconsolideerde resultaat over 2019 € 8K. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het NGF-bestuur voor om het positieve resultaat over 2019 geheel te bestemmen aan kosten ten behoeve van inkoop van projectmanagement ondersteuning voor IT-projecten.

**Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2019**

(bedragen maal € 1.000)

<b>ACTIVA</b>			
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [14]</b>	<b>2019</b>		<b>2018</b>
<b>Website</b>			
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>136</b>		<b>176</b>
Aanschaffingen in boekjaar:			
- website en database	395	44	
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>395</b>	<b>44</b>	<b>44</b>
	531		220
Af: afschrijvingen per 31 december	- 141		- 84
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>390</b>		<b>136</b>
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	995		600
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 605		- 464
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>390</b>		<b>136</b>
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [15]</b>			
<b>Inventaris</b>			
<b>Boekwaarde op 1 januari</b>	<b>526</b>		<b>583</b>
Aanschaffingen in boekjaar:			
- verbouwing/inrichting	1	0	
- promotiematerialen	0	0	
- ICT-apparatuur	13	10	
<b>Totaal aanschaffingen</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
	540		593
Af: afschrijvingen per 31 december	- 66		- 67
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>474</b>		<b>526</b>
<b>TOTALE VASTE ACTIVA</b>			
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	676		960
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 202		- 434
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>474</b>		<b>526</b>
<b>Totale Boekwaarde per 31 december</b>	<b>864</b>		<b>662</b>

<b>DEBITEUREN [16]</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Debiteuren	452	540
Af: voorziening	- 25	- 25
<b>Totaal</b>	<b>427</b>	<b>515</b>

<b>VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [17]</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
St. Golf Team Holland	38	6
Vereniging NGF CAO Golfbranche	14	0
Rekening-courant St. GOLF RAAK!	119	117
Rekening-courant St. Del Court Fonds	0	0
Rekening-courant St. Golfsport	564	314
<b>Totaal</b>	<b>735</b>	<b>437</b>

<b>OVERIGE VORDERINGEN [18]</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar	51	53
Bankrente	0	1
Contributies en abonnementen	57	43
IT-communicatieplatform	9	4
Waarborgsom	40	40
Te vorderen voorschotten	50	31
Verzekering	137	0
Pensioenpremie	31	26
Huur	33	29
Overige vorderingen	65	37
Weekly Media lening	208	0
Weekly Media voorschot	200	0
<b>Totaal</b>	<b>881</b>	<b>264</b>

LIQUIDE MIDDELEN [19]	2019	2018
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN-AMRO	2.007	2.006
Van Lanschot Bankiers	8	8
ING	101	1.201
<i>Rekening-courant</i>		
ABN AMRO	167	303
Van Lanschot Bankiers	26	44
ING Private Banking	983	146
Kas	2	0
<b>Totaal</b>	<b>3.294</b>	<b>3.708</b>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

#### PASSIVA

Het geconsolideerde eigen vermogen van de NGF bedraagt ruim € 5 miljoen (2018: circa € 5 miljoen). Voor het verloopoverzicht hiervan verwijzen wij naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het enkelvoudige eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 4,8 miljoen (2018: circa € 4,8 miljoen). Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen wordt verklaard door het feit dat de geconsolideerde entiteiten stichtingen en verenigingen zijn, waardoor geen kapitaalbelang tot uitdrukking kan worden gebracht, zodat eliminatie van een zodanig kapitaalbelang tegenover het eigen vermogen van de stichting respectievelijk vereniging niet mogelijk is.

Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen is als volgt gespecificeerd:

EIGEN VERMOGEN	2019	2018
<b>Geconsolideerd eigen vermogen</b>	<b>5.006</b>	<b>5.029</b>
<i>Voegingen</i>		
St. Del Court Fonds	- 264	- 270
St. tot Bevordering van de Golfspport	0	0
St. RAAK!	0	0
<b>Enkelvoudig eigen vermogen</b>	<b>4.742</b>	<b>4.759</b>

ALGEMENE RESERVE [20]	2019	2018
Stand op 1 januari	4.728	4.728
Resultaat na bestemming	0	0
<b>Stand per 31 december</b>	<b>4.728</b>	<b>4.728</b>

#### BESTEMMINGSRESERVES [21]

Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.

	NGF
<b>Stand 1 januari 2018</b>	<b>144</b>
Dotatie	31
Onttrekking	- 144
<b>Stand 31 december 2018</b>	<b>31</b>
Dotatie	14
Onttrekking	- 31
<b>Stand 31 december 2019</b>	<b>14</b>

VOORZIENINGEN [22]	2019	2018
<i>Jubileumuitkeringen per 1 januari</i>	51	47
Dotatie aan voorziening	0	6
Onttrekking aan voorziening	- 6	- 2
Mutatie boekjaar	- 6	4
<b>Jubileumuitkeringen per 31 december</b>	<b>45</b>	<b>51</b>

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen:

Korter dan 1 jaar	€ 0K
Tussen 1 en 5 jaar	€ 36K
Langer dan 5 jaar	€ 9K
	<b>€ 45K</b>

KORTLOPENDE SCHULDEN [23]	2019	2018
Crediteuren	825	280
Rekening-courant St. Golfsport	0	0
Vooruitontvangen sponsoring	46	0
Belastingen en premies	160	132
Belastingen voorgaande jaren	0	0
Bankkosten	0	0
Accountant	28	18
Opmaak jaarverslag	4	7
Vakantietoeslag en vakantiedagen personeel	136	122
Communicatieplatform GOLFNL	0	0
Samenwerkingen	10	0
Jeugdsport	0	17
Golf Team Holland	0	0
Pensioenpremie	0	0
Overige schulden en overlopende passiva	205	200
<b>Totaal</b>	<b>1.414</b>	<b>776</b>

#### Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2019

Voor de toelichting op de verschillen in de realisatie 2019 ten opzichte van de begroting 2019 verwijzen wij u naar de toelichting zoals opgenomen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Hieronder lichten wij beknopt de belangrijkste verschillen toe tussen de enkelvoudige en de geconsolideerde staat van Baten en Lasten.

#### BATEN [24]

##### Bijdragen vrije golfers en Geassocieerden

De afwijking tussen de geconsolideerde en enkelvoudige staat van Baten en Lasten valt te verklaren doordat in de enkelvoudige staat van Baten en Lasten de contributieafdracht van de St. Golfsport aan de NGF is opgenomen.

##### Overige baten

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten is onder deze post de toerekening voor de indirecte kosten van de NGF aan de St. Golfsport opgenomen.

#### LASTEN [25]

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten zijn de kosten, welke direct toerekenbaar zijn aan de groepsmaatschappijen, niet opgenomen.

#### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Algemene Ledenvergadering en het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie

#### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019

##### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisatie-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2019;
- 2 de enkelvoudige en geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2019; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### Benadrukking van aangelegenheden

Wij vestigen aandacht op de paragraaf gebeurtenissen na balansdatum op pagina 18 van de jaarrekening, waarin de ontwikkelingen in 2020 met betrekking tot het coronavirus uiteen is gezet. Ons oordeel is niet aangepast als gevolg van deze aangelegenheid.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn 640 "Organisatie-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn 640 "Organisatie-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

bestuurHet bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisatie-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

### C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

#### Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisatie-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten

en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij

concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 25 mei 2020

Hoogachtend,

Londen & Van Holland  
Registeraccountants en Belastingadviseurs

Drs. K.J. Schouten RA

## BIJLAGE

## Specificatie van de Baten over 2019

NGF-LEDEN		2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG	NGF-LEDEN		2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG
1	Koninklijke Haagsche G&CC	1.315	1.209	106	1.304	22.488	44	G&CC Hoenshuis	612	568	44	596	10.341
2	Noordwijkse GC	1.161	1.100	61	1.175	19.941	45	GC Anderstein	1.342	1.291	51	1.318	23.474
3	Hilversumsche GC	1.140	1.011	129	1.131	19.232	46	GC Almeerderhout	1.883	1.822	61	1.606	31.728
4	Utrechtse GC De Pan	975	876	99	964	16.359	47	G&CC De Tongelreep	815	756	59	815	13.591
5	Kennemer G&CC	1.383	1.249	134	1.371	23.282	48	Nieuwegeinse GC	921	868	53	809	15.408
6	Eindhovensche Golf	977	899	78	972	16.608	49	Haarlemmermeersche GC	1.837	1.697	140	1.788	31.442
7	Noord Brabantsche GC Toxandria	811	720	91	800	13.591	50	GV Reymerswael	866	836	30	819	15.107
8	Amsterdamse GC	1.045	988	57	1.015	17.987	51	Best G&CC	1.049	1.003	46	1.091	17.886
9	GC Kralingen	672	607	65	638	10.966	52	GC De Merwelanden	855	824	31	880	15.047
10	Rosendaelsche GC	1.010	901	109	950	16.848	53	Nunspeetse GV					
11	GC De Dommel	914	845	69	898	15.574		De Verweyde Sandbergen	519	482	37	520	8.400
12	GC De Haar	556	522	34	584	9.318	54	Rijswijkse GC	839	791	48	860	14.358
13	Twentsche GC	955	917	38	896	16.569	55	Zaanse GC	775	743	32	743	13.048
14	Noord-Nederlandse G&CC	919	853	66	898	15.708	56	GV De Brugse Vaart	600	548	52	555	9.906
15	Hattemse G&CC	400	373	27	393	6.834	57	GC Amsterdam Old Course	645	563	82	606	10.318
16	Veluwe GC	528	502	26	513	8.910	58	GC Grevelingenhout	846	801	45	888	14.133
17	De Zuid Limburgse G&CC Wittem	555	541	14	563	9.483	60	Oosterhoutse GC	1.044	1.027	17	1.045	18.192
18	G&CC Lauswolt	792	759	33	749	13.350	63	GC Havelte	775	749	26	758	13.150
19	Sallandsche GC De Hoek	961	920	41	850	15.499	64	GC de Semslanden	1.054	1.015	39	867	17.844
20	G&CC Geijsteren	717	675	42	708	12.173	65	G&CC Capelle aan den IJssel	1.018	981	37	980	17.715
21	GC Kleiburg	1.224	1.158	66	1.112	20.837	66	GC Cromstrijen	1.419	1.370	49	1.451	24.795
22	Drentse GC De Gelpenberg	725	703	22	610	11.883	67	GC De Hooge Rotterdamsche	1.165	1.109	56	1.074	19.856
23	Domburgsche GC	613	596	17	627	8.667	68	Open GC Olympus	1.316	1.246	70	1.247	22.571
24	Keppelse GC	735	701	34	693	12.606	69	Westfriese GC	932	887	45	904	16.106
25	GC De Schoot	946	902	44	845	16.398	71	G&CC Winterswijk	1.076	985	91	951	17.861
26	Leender GC Haviksoord	380	380	0	398	6.699	72	GC Flevoland	443	395	48	417	7.365
27	GC Oude Maas	829	816	13	818	14.655	73	G&CC de Herkenbosche	643	616	27	647	11.239
28	GC Wouwse Plantage	1.051	987	64	1.027	18.021	74	Waterlandse GC	343	342	1	267	6.141
29	GC Spaarnwoude	2.358	2.289	69	2.349	41.259	75	Haagse GV Leeuwenberg	1.211	1.139	72	1.181	20.823
30	GC Broekpolder	971	921	50	926	16.818	76	GC De Breuninkhof	492	483	9	482	8.581
31	de Noordhollandse GC	774	716	58	738	13.122	77	Hooge Graven GC Ommen	868	836	32	872	15.089
32	Edese GC Papendal	1.168	1.132	36	1.086	19.539	78	GV De Batouwe	1.320	1.261	59	1.331	22.754
33	GC Brunsummerheide	786	768	18	836	13.717	79	GC De Compagnie	1.050	1.014	36	1.004	17.915
34	GC De Hoge Kleij	1.200	1.082	118	1.179	20.265	80	GC Princenbosch	1.929	1.829	100	1.793	33.267
35	Wassenaarse GC Rozenstein	1.209	1.121	88	1.199	20.568	81	Lochemse GC	1.044	999	45	975	17.910
36	GC Zeewolde	2.138	2.061	77	2.038	37.194	82	GC Ooghtduyne	2.167	2.089	78	1.947	37.106
37	GC Zeegersloot	1.391	1.329	62	1.382	23.974	84	GC Harderwold	476	461	15	499	8.304
38	GC De Koepel	875	841	34	883	15.207	85	G&CC 't Sybrook	895	817	78	842	15.255
39	GC Holthuizen	941	892	49	890	15.960	86	Leeuwarder GC De Groene Ster	1.091	1.053	38	1.036	18.938
40	G&CC Crossmoor	678	648	30	701	11.598	87	GC Kagerzoom	823	745	78	761	13.827
41	GC Het Rijk van Nijmegen	1.727	1.597	130	1.750	29.417	88	GC Landgoed Nieuwkerk	525	496	29	484	9.038
43	GV De Woeste Kop	903	857	46	895	15.658	89	GV Albatross	637	620	17	626	11.103

NGF-LEDEN	2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG
90 GC Efteling	858	825	33	791	14.801
91 GC Zwolle	1.170	1.104	66	1.070	19.926
92 GC De Dorpswaard	678	650	28	698	11.817
93 Gendersteyn	724	701	23	774	12.756
94 GC Veldzijde	1.040	1.004	36	1.034	18.140
95 GC Martensplek	475	471	4	499	8.262
96 GC 't Zelle	1.171	1.140	31	1.079	20.414
97 GC Prise d'Eau	2.770	2.641	129	2.745	47.990
99 GC De Gulbergen	1.453	1.433	20	1.411	25.608
100 GV De Peelse Golf	804	781	23	850	13.981
101 GV Ameland	336	320	16	332	4.621
102 GC Heidemeer	398	386	12	395	6.940
103 GC Welderen	1.033	986	47	933	17.900
104 GC Kurenpolder	484	467	17	516	8.353
105 GC Driene	568	536	32	554	9.757
106 GC Hitland	306	290	16	380	5.271
107 GC Almkreek	1.101	1.047	54	995	18.888
108 Heemskerkse GC	1.371	1.329	42	1.215	23.631
109 Marine GC Nieuwediep	241	237	4	235	4.186
110 GC Houtrak	883	839	44	873	15.209
111 GC Welschap	547	511	36	544	9.391
112 GC Golfresidentie Dronten	610	590	20	564	10.260
113 Helmondse GC Overbrug	744	691	53	719	12.616
114 Texelse GC	536	451	85	487	7.521
115 GC De Lingewaelsche	533	514	19	324	8.862
116 GC De Scherpenbergh	2.740	2.654	86	2.528	46.776
118 GC Dorhout Mees	2.038	2.008	30	2.183	35.940
119 GV Dongen	422	394	28	443	7.252
120 GC Kromme Rijn	1.266	1.210	56	1.147	21.779
121 Utrechtse GC Amelisweerd	1.481	1.387	94	1.439	25.211
122 Golfsociëteit De Lage Vuursche	661	644	17	654	10.780
123 De Purmer	940	886	54	997	16.298
124 Sint Nyk	266	260	6	363	4.725
125 De Berendonck	683	658	25	737	12.027
126 Westerpark	623	589	34	660	10.872
127 Goyer GC	1.143	1.049	94	1.123	19.134
128 GC Roxenisse	828	813	15	720	14.453
129 GC Midden-Brabant	1.110	1.043	67	1.032	19.122
130 GC De Haverleij	737	696	41	777	12.868
131 GV Golfhorst	596	581	15	554	10.386
132 Golfvereniging De Drentsche	1.809	1.751	58	1.552	30.992
133 GC Gaasterland	572	552	20	533	9.627
134 Engelenburg G&CC	165	160	5	178	2.898
135 G&CC Heiloo	930	875	55	867	15.990
136 GC Heelsum	1.407	1.308	99	1.388	23.966

NGF-LEDEN	2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG
137 GC Kavel II Beemster	579	545	34	541	9.909
138 GC Westerwolde	216	210	6	241	3.786
139 GC Spandersbosch	1.064	997	67	969	17.658
140 GC De Hildenberg	362	358	4	329	6.010
141 GC Bleijenbeek	492	481	11	468	8.664
142 GC Het Rijk van Margraten	597	577	20	576	10.213
143 Golfvereniging Regthuys	1.660	1.609	51	1.539	29.171
144 GC Landgoed Bergvliet	2.258	2.179	79	2.125	39.575
145 GC Land van Thorn	540	528	12	571	9.447
146 GC Maastricht	425	401	24	445	7.126
147 G&CC Liemeer	1.438	1.395	43	1.216	24.743
148 Wassenaarse Golf Groendael	430	429	1	424	7.269
150 GC de Lage Mors	468	458	10	457	8.154
151 GC De Haenen	1.197	1.146	51	1.173	20.850
152 GC Echt-Susteren	219	209	10	222	3.804
153 GC Dirkshorn	876	842	34	839	15.198
154 GC Old Course Loenen	661	578	83	625	10.752
155 Vereniging Golfpark Crimpenerhout	335	303	32	256	5.706
156 GV De Stok	382	360	22	319	6.510
157 Rijsbergse GC De Turfvaert	1.000	957	43	986	17.408
158 GC Emmeloord	693	668	25	692	11.937
159 GC Duurswold	355	341	14	360	6.024
160 GC De Koggen	331	313	18	374	5.632
161 GV Het Woold	1.504	1.426	78	1.375	25.722
162 GC Stippelberg	1.423	1.367	56	1.315	24.252
163 GC Bentwoud	527	507	20	507	9.051
164 GV De Swinkelsche	582	568	14	516	10.056
165 GV Het Caves	645	640	5	621	11.100
166 GV Hoogland Amersfoort	1.051	957	94	904	17.811
167 GV Naarderbos (opgeheven in 2019)	0	0	0	945	0
168 De Strijensche GC	498	467	31	499	8.424
169 GV De Berckt	582	571	11	501	10.146
170 GC Weleveld	0	0	0	0	0
171 GC Ockenburgh	782	753	29	753	13.707
172 St. Golf The Links Valley	286	277	9	120	4.285
173 Weleveld Golf BV	433	426	7	332	7.393
174 Bernardus	320	313	7	0	4.755
175 GV Uithoorn	84	79	5	0	904,50
505 G&CC De Biltse Duinen	1.002	915	87	988	16.823
507 DSV Concordia Golf	304	301	3	302	5.256
510 St. Golf Duinzicht	618	612	6	608	9.921
511 ESTEC GC	220	210	10	220	3.502
513 Haagsche CC Groen-Geel	538	536	2	538	9.183
517 GC 't Jagerspaadje	345	343	2	361	5.814
518 GC De Kieviten	340	336	4	362	5.664

NGF-LEDEN	2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG
520 GC Mariënweide	236	235	1	237	3.714
532 Schaerweijde Golf	683	608	75	649	10.599
540 GC Prinses Wilhelmina	390	387	3	398	6.405
547 GC Ookmeer	364	354	10	368	6.204
556 Brabant Golf	173	173	0	186	2.985
564 Wageningse GC	404	394	10	390	6.790
567 Gooise GC	217	217	0	193	3.603
571 GC Riel	708	664	44	693	12.123
572 GC Sloten	162	160	2	182	2.898
574 Oegstgeester GC	594	583	11	454	10.212
579 HTC SON	432	415	17	446	7.200
586 GC Rosmalen	665	638	27	652	11.439
591 Doornse GC	226	211	15	235	3.795
595 GC De Vijf Margen	353	326	27	400	5.781
596 Valkenswaardse GC	367	360	7	367	6.261
603 Ontw. en ontspanningsvereniging De Nederlandse Bank	154	154	0	153	2.631
605 GC Vught	548	538	10	510	9.390
607 Voorschotense GC	357	343	14	332	5.880
610 GC Meerssen	493	475	18	503	8.532
615 Haaksbergse GC Het Langeloo	162	152	10	168	2.631
616 GC Bois-le-Duc	1.068	1.010	58	1.046	18.516
617 GV Weesp	348	322	26	300	5.629
619 GV Eyckenduyun	200	199	1	214	3.357
622 GC Slottermolen	164	163	1	189	2.943
627 GV Soestduinen	414	378	36	395	6.214
631 GC De Zandvoortse	153	153	0	165	2.598
632 GC Hoog Vaals	273	252	21	254	4.549
634 GV A.M.V.J.	272	272	0	292	4.635
635 GC Amstelborgh	290	264	26	216	4.792
636 GC Overloon	200	198	2	239	3.345
638 GV Prins Hendrik	246	243	3	259	4.272
639 GV Kapèlkeshof	283	276	7	284	4.863
642 GC Weilenseind	382	372	10	429	6.750
701 GV Nederland	8.415	8.344	71	8.742	150.264
702 St ANWB Golf	46.550	45.859	691	43.141	791.031
703 St. BurgGolf LoyalTee Club	8.234	8.145	89	9.558	145.587
705 St. All4Golf	1.280	1.275	5	1.362	22.731
707 St. Golf4Holland	6.230	6.135	95	6.225	110.111
708 Golfkring Het Rijk bv	3.458	3.401	57	3.249	61.161
711 Golfparc Sandur	402	378	24	370	6.783
712 St. GC NederGolf	121	120	1	133	2.169
713 St. Golfpark Exloo	728	722	6	740	12.759
715 St. Club Flogolf	792	758	34	799	13.410
716 Golf St. De Club	1.221	1.204	17	1.234	21.714

NGF-LEDEN	2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG
717 St. Golfbaan Delfland	6.268	6.008	260	5.520	109.304
718 St. Top-Club	1.678	1.660	18	1.668	29.426
719 St. Voor Onafhankelijk Clubgolf	6.290	6.223	67	6.530	111.872
720 Nederlandse Studenten GV	351	327	24	384	5.484
721 Vereniging United GC	12.094	11.705	389	10.710	206.019
722 Amsterdamse GV S.H.E.L.L.	51	51	0	52	726
723 St. GC Spieleshof Boekelo	288	287	1	247	5.100
725 St. GC Erve Braakman	748	731	17	710	12.793
730 St. Golfbaan de Vlietlanden	577	549	28	535	9.537
731 GC Losdorp	0	0	0	336	0
732 St. Arbor Golf	587	581	6	596	10.485
735 St. Dutch Golf Putten	568	546	22	543	9.759
736 St. Openbare GC Dronten	496	484	12	481	8.284
737 St. GC The Dutch	920	900	20	972	13.230
739 De Zeeuwsche	583	547	36	510	9.544
740 We are Golf BV	1.023	991	32	1.058	17.886
744 St. Promotie Limburg Golfland	1.657	1.637	20	1.603	29.211
746 Golfbaan Schinkelshoek	816	792	24	808	14.440
748 St. Club NL	798	771	27	642	12.892
749 GC Zuid-Drenthe	111	105	6	134	1.789
750 St. Dutch Golf Hattem	423	403	20	432	7.371
751 St. Twentse Golf Academy	351	336	15	347	5.682
752 Golfcentrum Amsteldijk bv	1.084	1.015	69	839	17.950
753 GC Nederland	7.347	7.061	286	5.522	122.906
754 St. GC Westland	502	491	11	474	8.767
755 St. Ontwikkeling Open Golf Zandvoort	2.182	2.084	98	1.824	37.479
757 St. Golfsport Bentwoud	838	814	24	739	14.618
758 GC 't Kruisselt	294	287	7	269	5.122
759 Shortgolf Vereniging Flevoland	296	281	15	277	5.001
760 St. Holland Golf	1.945	1.835	110	2.321	33.462
761 GC Terschelling	202	195	7	207	2.865
762 The International GC	389	368	21	328	6.756
763 St. Hoenderdaal Sport	843	794	49	760	14.562
765 European GC	357	341	16	309	6.081
766 St. Registratie Golf	3.924	3.714	210	2.948	65.963
767 St. TCGC	291	277	14	270	5.007
768 The Duke	866	708	158	886	13.218
769 Golf St. MGV	3.613	3.490	123	3.031	62.637
770 St. Lingewaard Golf	498	474	24	495	8.511
771 St. Handicapregistratie Golfbaan Welschap	375	367	8	362	6.309
772 St. De Goese Golf	880	855	25	907	15.366
773 St. Vlietrand Golf Rijswijk	423	379	44	384	7.131
775 GC-Europe	1.114	1.103	11	1.067	19.572



NGF-LEDEN	2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG
777 St. De Blanckenborg Golf	65	63	2	61	1.152
778 GV De Heensche	260	258	2	256	4.596
779 St. GC den Heikant	228	225	3	221	3.942
780 St. Trumpi Golf	2.547	2.457	90	1.984	43.695
781 St. VIP-Golf	304	287	17	268	4.927
782 St. International Sports Society	297	281	16	344	5.202
783 KLM GV	696	696	0	675	10.863
784 Vereniging Countrygolf Ees	158	158	0	152	2.724
785 Golf Pro-Motion B.V.	2.448	2.367	81	1.835	42.309
786 St. GC Bladel	222	211	11	169	3.675
788 St. Golfbaan Oss	521	502	19	444	8.898
790 St. GC Noordeloos	463	446	17	362	7.780
791 St. Golfcentrum Eindhoven	177	177	0	149	3.069
792 GC Ter Specke	227	227	0	220	3.849
793 St. GC De Wehlse Heerlijkheid	30	30	0	25	528
794 St. Golf Maasduinen	215	214	1	217	3.654
795 St. Golfbaan Molenslag	121	121	0	117	1.968
796 St. P&P Golf - Fitting 'N Fun	123	116	7	134	1.983
797 Golfmember.nl	243	214	29	85	3.324
<b>Totaal</b>	<b>315.179</b>	<b>303.518</b>	<b>11.661</b>	<b>300.201</b>	<b>5.396.739</b>
GOLFBANEN	2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG
304 Golfcentrum De Batouwe	24	17	7	30	369
312 St. Golfbaan Landgoed Bergvliet	0	0	0	4	0
315 Efteling Golfpark	58	57	1	72	1.035
321 Golfpark Groendael BV	1	1	0	3	18
324 de Herkenbosche	13	12	1	17	225
330 St. Golfbaan Kralingen	7	7	0	15	126
334 Crayestein Golf	106	102	4	81	1.872
336 Golf Event Center/Unigolf Lelystad	4	3	1	1	63
340 St. Aanleg en Exploitatie Golfbaan Ockenburgh	0	0	0	1	0
342 Rhooon Golfcenter	38	38	0	24	684
370 G&CC Regthuys	352	341	11	311	6.237
379 Golftuin Zwolle	2	2	0	1	36
414 Golfbaan Trespelduyn bv	28	23	5	24	77
<b>Totaal</b>	<b>633</b>	<b>603</b>	<b>30</b>	<b>593</b>	<b>10.742</b>

GEASSOCIEERDEN	2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG
917 Young Gentleman GC	0	0	0	56	0
918 CB&I GC	0	0	0	53	0
920 GC De Bakker	0	0	0	95	0
930 Amsterdamsche Senioren Golsociëteit	0	0	0	39	0
942 Golfmannen.nl	0	0	0	0	0
950 Stichting Tata Steel Golf	0	0	0	128	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>371</b>	<b>0</b>
STICHTING GOLFSPOORT	2019	VOLW.	JUN.	2018	BEDRAG
<b>699 Stichting Golfspport</b>	<b>64.906</b>	<b>64.675</b>	<b>231</b>	<b>74.128</b>	<b>1.844.944</b>
TOTAAL GENERAAL					
Totaal vrije golfers via St. tot Bevordering van de Golfspport	1.844.944				
NGF-Leden	5.396.739				
Golfbanen	10.741				
Geassocieerden	0				
<b>Totaal</b>	<b>7.252.424</b>				

**Recapitulatie van de financiële resultaten 2019 ten opzichte van de begroting 2019**

(bedragen maal € 1.000)

**HOGERE BATEN**

Contributies	65		
Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF	7		
Publicaties/boekenverkoop	38		
Diversen	36	146	

**LAGERE BATEN**

Vrije golfers	115		
Sponsors	197	312	- 166

**HOGERE LASTEN**

Algemeen	96		
NGF-Leden	145		
Wedstrijden	28		
Topgolf	62	331	

**LAGERE LASTEN**

Vereniging	31		
Samenwerkingen	42		
Evenementen	67		
Jeugd & Familie	128		
Sportief Beleid	111		
Duurzaam Beheer	50		
Marketing	61		
Communicatie	15	505	- 174

**Resultaat voor bestemming****8****COLOFON**

Het Financieel Verslag 2019 is onderdeel van het Jaarverslag 2019, een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht.

**Redactie**

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie  
(Marise Blom, Daniëlla Demont,  
Nelleke Hilligehekkens  
en Jeroen Stevens)

**Vormgeving**

Saskia van Geijlswijk

**Fotografie**

Maarten Ekelaar, Koen Suyk

**Productie**

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie  
© 2020 NGF  
Alle rechten voorbehouden





**Contact**

T 030 242 63 70

E [golf@ngf.nl](mailto:golf@ngf.nl)

**Adres**

Postbus 8585

3503 RN Utrecht

[www.ngf.nl](http://www.ngf.nl)

Hoofdsponsor van  
het Nederlandse golf

